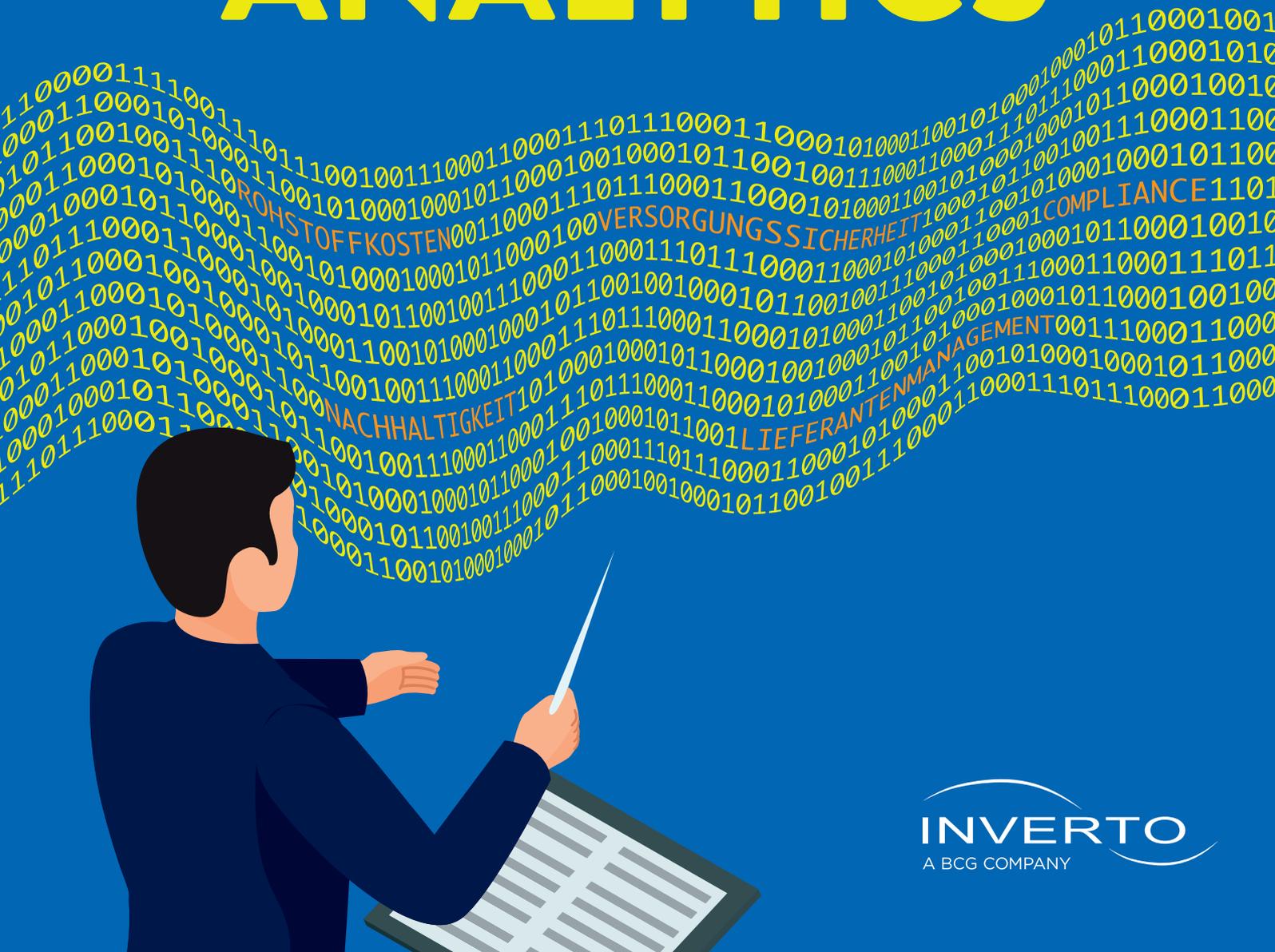


# Supply

MANAGEMENT  
INSIGHTS

AUSGABE 08

## Antworten finden mit **ADVANCED ANALYTICS**





**Thibault Pucken**  
Geschäftsführer INVERTO GmbH  
✉ [thibault.pucken@inverto.com](mailto:thibault.pucken@inverto.com)

## Liebe Leser:innen,

die Zukunft ist digital, darüber herrscht Einigkeit – und auch darüber, dass die Möglichkeiten derzeit bei Weitem nicht ausgeschöpft werden. Unternehmen initiieren groß angelegte digitale Transformationsprojekte und beschäftigen sich mit neuen Technologien. Doch viele Vorhaben scheitern an der „Organizational Readiness“. Denn für eine erfolgreiche Digitalisierung müssen zunächst die Voraussetzungen geschaffen werden. In unserer Titelstory gehen wir der Frage nach, was dabei wichtig ist. Sind Sie bereit für die Zukunft?

Im Einkauf ist Advanced Analytics eine der wirksamsten Methoden, schnell Erfolgserlebnisse mithilfe von Digitalisierung zu schaffen – wir zeigen Ihnen, wie Sie damit erhebliche Effizienzgewinne erzielen können.

Das Thema Digitalisierung zieht sich durch alle Bereiche des Einkaufs. Das dokumentieren die Ergebnisse unserer aktuellen Studien zum strategischen Rohstoffeinkauf sowie zum Working Capital Management, deren Ergebnisse wir Ihnen in dieser Ausgabe vorstellen.

In Skandinavien ist man bei der Digitalisierung schon viel weiter – so belegte Dänemark 2019 im DESI (Digital Economy and Society Index) den ersten Platz. Morten Bøgh Skaarup, unser neuer Managing Director am Kopenhagener Standort, berichtet, was die Wirtschaft bei unserem nördlichen Nachbarn sonst noch bewegt.

Viel Spaß beim Lesen und viel Erfolg auf Ihrem Weg in die Zukunft,

A handwritten signature in blue ink that reads "Thibault Pucken". The signature is fluid and cursive, with a large initial 'T'.

**Thibault Pucken**  
im Namen des MD-Kreises

A large, stylized orange quotation mark graphic consisting of two thick, curved lines.



# S. 4

## Digital Procurement

Schnellere und bessere Entscheidungen  
mit Advanced Analytics

### Working Capital

Liquiditätssteuerung als abteilungs-  
übergreifende Aufgabe

S. 19



### Rohstoffeinkauf

Preissteigerungen und  
Materialknappheit

S. 22

### People@INVERTO

INVERTO Büro  
Dänemark

S. 26

