

Einkauf  
für Ihr Ergebnis.



**INVERTO**



Ein guter Einkauf steigert  
den Unternehmenswert.  
So einfach ist das.

**Inhalt.**

Unternehmen .....	4
Strategie .....	8
Umsetzung .....	10
Software .....	12

# Was zählt, ist, Dinge einfach umzusetzen, statt in endlosen Sitzungen darüber zu reden. So einfach ist das.

Erfolgreicher Einkauf ist keine Zauberei. Einsparungen im zweistelligen Prozentbereich müssen nicht auf hoch komplizierten Konzepten basieren. Es geht auch einfach.

Wir entwickeln wirksame Einkaufsstrategien und setzen sie um. Gemeinsam mit Ihren Teams senken wir signifikant Ihre Beschaffungskosten.

Mit kompromissloser Ergebnisorientierung, eigener Software und einem umfassenden Know-how-Pool.

## **Breites Beratungsspektrum.**

Wir unterstützen unsere Kunden unter anderem in den Bereichen

### **Organisation/Prozesse**

- Entwicklung und Neuausrichtung von Einkaufsorganisationen/-prozessen
- Implementierung von Lead-Buyer-Konzepten oder Netzwerkorganisationen

### **Strategieentwicklung**

- Entwicklung von Make-or-Buy-Strategien
- Global-Sourcing-Konzepte
- Preisabwehrstrategien

## **Systeme**

- Konzeption von Einkaufscontrollingsystemen
- Konzeption und Implementierung von Contract-Management-Systemen
- Entwicklung und Implementierung von e-Sourcing und e-Procurement-Systemen
- Indexbasiertes Rohstoffkostenmanagement

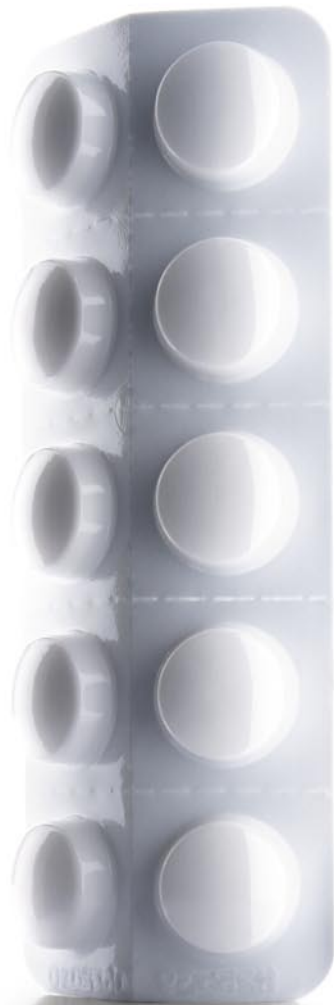
## **Umsetzung von Sourcing-Programmen**

- Potenzialanalysen und Benchmarks
- Materialgruppenanalysen und -strategien
- Weltweite Beschaffungsmarktanalysen
- Lieferantenkonsolidierung
- Design-to-Cost-Analysen
- Verhandlungsstrategien und -führung
- Warengruppenmanagement

## **Working Capital Programme**

- Einkauf: Purchase to Pay
- Produktion: Forecast to Fulfill
- Vertrieb: Order to Cash





# Der Einkäufer holt die Einsparung, nicht die Software. So einfach ist das.

Strategischer Einkauf und Supply Management sind Bereiche, in denen Erfolge schnell sichtbar werden. Kostensenkungen schlagen sich direkt in der Erfolgsrechnung nieder.

INVERTO ist eine international tätige Unternehmensberatung, die sich konsequent auf Einkauf spezialisiert hat. Mit rund 90 Mitarbeitern, weltweit acht Niederlassungen und einer eigenen e-Sourcing-Technologie zählen wir zu den führenden Consulting Companies in diesem Bereich.

## **Von Einkäufern für Einkäufer.**

INVERTO wurde im Juli 2000 von ehemaligen Einkaufsmanagern aus Handel und Industrie sowie Unternehmensberatern gegründet. Wo immer Einkaufsorganisationen neu ausgerichtet, Make-or-Buy-Entscheidungen getroffen, Global-Sourcing-Pro-

zesse umgesetzt oder Preis- und Konditionenoptimierungen realisiert werden müssen, stehen wir mit unserem Know-how und unserer Expertise zur Verfügung. Zudem tragen wir mit selbst entwickelten Software-Produkten dazu bei, die Effizienz der Einkaufsprozesse nachhaltig zu steigern.

Zu unseren Kunden zählen marktführende Mittelständler, Konzerne aus Industrie und Handel sowie die weltweit größten Private-Equity-Unternehmen. Sie alle schätzen den pragmatischen, ergebnisorientierten Ansatz von INVERTO: Auf eine Datenerhebung im Rahmen einer kurzen Analyse folgt die Umsetzung praxiserprobter Lösungen mit konsequenter Ergebnisrealisierung. Wie erfolgreich INVERTO arbeitet, spüren Sie in Ihrer Erfolgsrechnung.

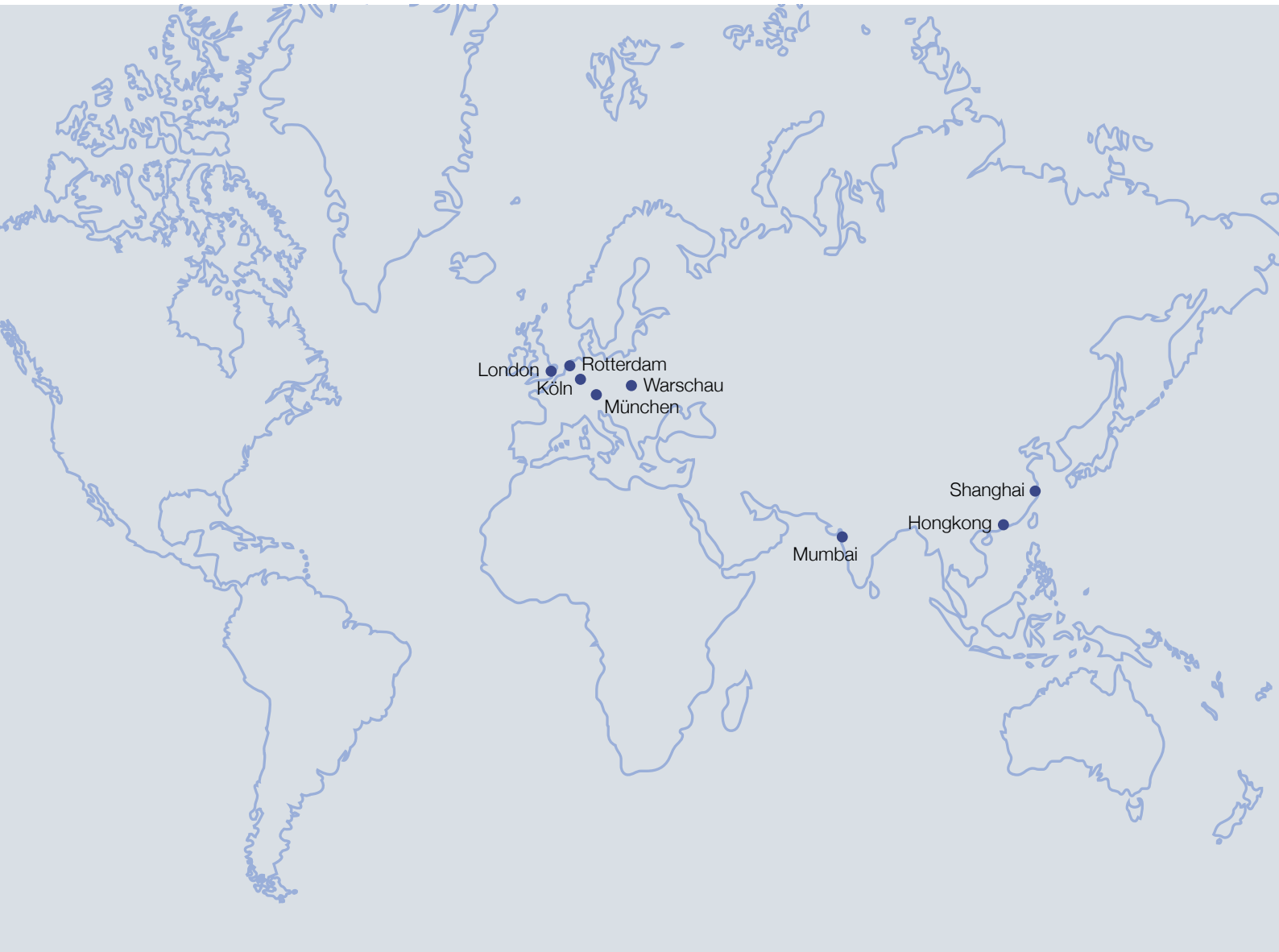
Es wird stets darum gehen,  
die besten Lieferanten mit den  
besten Konditionen zu finden.  
So einfach ist das.

Wir machen Kompliziertes einfach. Das bedeutet nicht, dass wir uns mit dem Erstbesten zufrieden geben. Im Gegenteil. Wir geben uns nur mit dem Besten zufrieden: dem besten Produkt zum besten Preis.

Wer zu Beginn eines Projekts etwas länger nachdenkt, zieht hinterher nicht den Kürzeren. Deshalb gehören umfassende Beratung und strategische Konzeption zu unseren Kernkompetenzen. Gemeinsam mit Ihnen und Ihren Einkaufsteams entwickeln wir erfolgversprechende Strategien zu allen für Beschaffung und Logistik relevanten Themenstellungen.

**Keine Angst vor der Praxis.**

Was INVERTO von vielen Beratungen unterscheidet: Wir lassen Sie mit den entwickelten Strategien nicht allein, sondern wirken aktiv bei der Umsetzung mit. Gemeinsam mit Ihnen stellen wir sicher, dass Einkaufsoffensiven und Kostenoptimierungsprojekte wie geplant umgesetzt werden. Zudem sorgen wir dafür, dass die Zusammenarbeit mit den neuen Lieferanten in puncto Liefer- und Produktqualität reibungslos funktioniert.





# Einkaufsstrategien sind wichtig, aber das Geld wird mit der Umsetzung verdient. So einfach ist das.

Wir von INVERTO denken wie Berater und handeln wie Einkäufer. Gemeinsam mit Ihren Teams krempeln wir die Ärmel hoch und setzen die entwickelten Einkaufsstrategien um.

## **Umsetzung durch Team-Sourcing.**

Team-Sourcing ist eine pragmatische Dienstleistung, mit der wir Ihren Einkauf bei der Beschaffung konkreter Bedarfe (Produkte und Dienstleistungen) unterstützen. Aufgrund unserer ausgeprägten Branchenerfahrung bieten wir Ihnen Markt-Know-how, echte Benchmarks und – wenn sinnvoll – realistische Bündelung mit Dritten an. Komplexe Sachverhalte werden zügig erfasst und transparent gemacht. Zielsetzung ist die schnelle und nachhaltige Verbesserung der Einkaufskonditionen bei mindestens gleicher oder besserer Qualität.

## **Umsetzung durch Interimsmanagement.**

Erfahrene INVERTO-Einkaufsmanager und Consultants unterstützen Sie in besonderen Unternehmenssituationen im strategischen und operativen Einkauf. Zum Beispiel, wenn es um die Bewältigung von Zusatzaufgaben in einem festgelegten Zeitrahmen geht, für die sich der Aufbau eigener Kapazitäten für Sie nicht lohnt. Darüber hinaus helfen unsere Mitarbeiter, Kompetenz- oder Kapazitätsengpässe bei Veränderungsprozessen zu überbrücken. Nach Abschluss des Einsatzes erfolgt eine Übergabe im Rahmen von individuellen Schulungsmaßnahmen, so dass Kompetenzlücken in Ihrer Organisation gar nicht erst entstehen.

## **Umsetzung durch Outsourcing.**

Sie konzentrieren sich auf Ihre Kernkompetenzen, wir übernehmen die unternehmerische Verantwortung für Ihren strategischen und/oder operativen Einkauf in ausgewählten Bedarfssegmenten. Kurzfristig profitieren Sie von der zeitnahen Umsetzung sämtlicher unmittelbar erzielbarer Kostensenkungen, langfristig von Beschaffungskosten auf niedrigstem Niveau, zum Beispiel durch eine von uns initiierte Bündelung der Bedarfe mit Dritten. Zu unseren Leistungen gehören auch die detaillierte Umsetzungsplanung für die Transparenz-, Übergangs- und Betriebsphase sowie die präzise Beschreibung aller zukünftigen Schnittstellen zwischen den Organisationen und notwendigen Controlling und Steuerungssystemen.

# Effiziente Einkaufssoftware kommt mit wenigen wirkungsvollen Features aus. So einfach ist das.

Gute Software nimmt Ihnen das Denken nicht ab, aber dafür viel Arbeit. Unsere e-contor Sourcing Suite mit ihren drei Modulen ist ein einfach zu bedienendes Werkzeug, das strategische Einkäufer im Tagesgeschäft Schritt für Schritt unterstützt.

Mit der e-contor Sourcing Suite erhöhen Sie zuverlässig die Schlagkraft Ihres Einkaufs. Dezentrale Bedarfsinformationen werden gesammelt und gebündelt. Zusätzlich sorgen die Standardisierung, Teilautomatisierung und Archivierung von Verträgen, Zeitplänen und Ausschreibungen für eine erhebliche Zeitersparnis. Ein weiterer, entscheidender Vorteil: Alle Einkäufer arbeiten nach einheitlichem Standard. Damit ist eine hohe Transparenz gegeben. Die Einkaufsleitung kann die Prozesse leichter koordinieren und steuern.

## Profitieren Sie von unserem Knowledge.

- Profile von weltweit über 85.000 qualifizierten Lieferanten aus 40 Ländern in Europa, Asien und Amerika
- Vorlagen für Spezifikationen und Cost-Break-downs in über 390 Bedarfssegmenten
- Laufende Aktualisierung und Erweiterung durch ca. 400 neue Initiativen p. a.

### **Modul 1 Contract Management**

- Überblick und Verwaltung aller relevanten Verträge
- Benutzerspezifische Rechtevergabe
- Einhaltung von Fristen durch E-Mail-Benachrichtigungen
- Auswertungen durch Reporting

### **Modul 2 Sourcing Calendar**

- Steuerungsmodul für die Einkaufsleitung
- Statusanzeigen zu laufenden und geplanten Ausschreibungen
- E-Mail-Benachrichtigungen bei Plan-/Ist-Abweichungen

### **Modul 3 Tender Management**

- Sammlung von Bedarfsdaten aus unterschiedlichen Unternehmenseinheiten
- Strukturierte Durchführung von Ausschreibungen und Auktionen
- Steuerung und Koordination der Einkaufsaktivitäten durch das Management
- Automatische Archivierung von generierten Einkaufsdaten

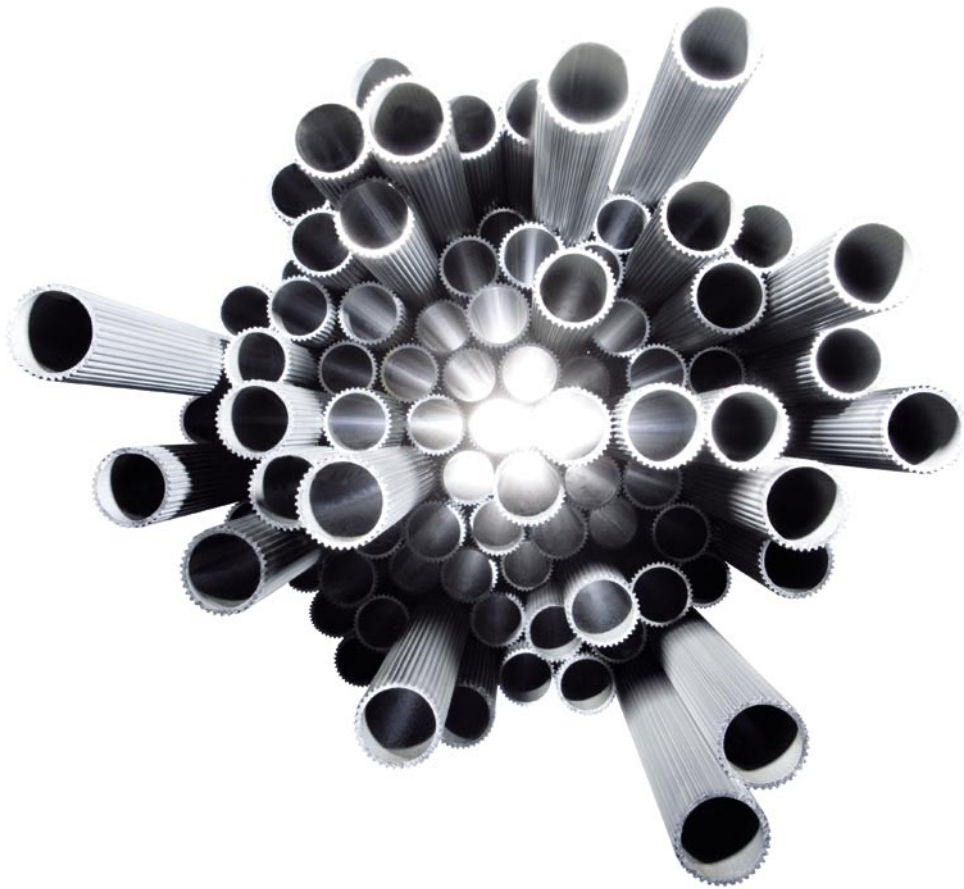
### **Modul 4 Rohstoffkostenrechner**

- Schaffen von belastbaren Verhandlungsgrundlagen
- Überprüfung von Einspareffekten gegenüber Marktpreisentwicklungen
- Ableitung von strategischen Optimierungsmaßnahmen









# Wir verdienen, wenn Sie sparen. So einfach ist das.

Zu unseren Kunden gehören führende Konzerne und mittelständische Unternehmen. Wir begleiten sie langfristig und realisieren gemeinsam den maximalen Kundennutzen.

## INVERTO in Zahlen.

Management	Dr. Markus Bergauer (Managing Partner) Dr. Frank Wierlemann (Managing Partner) Dr. Christoph Joël (Partner) Dr. Guido Klenter (Partner) Dr. Kiran Mazumdar (Partner) Frank Welge (Partner) Dr. Peter Wessmann (Partner)
Gründung	2000
Standorte	Hongkong, Köln, London, Mumbai, München, Rotterdam, Shanghai, Warschau
Mitarbeiter	über 100 (2010)
Umsatz	ca. 25 Mio. € (2010)

Von der Qualität unseres Denkens und Handelns sind wir so sehr überzeugt, dass wir seit Gründung des Unternehmens mit einem variablen Vergütungsmodell arbeiten. Erfolg ist ein Kriterium, an dem wir uns gerne messen lassen.

### **Hauptsitz**

INVERTO AG  
Lichtstraße 43i  
50825 Köln

Tel.: +49 - (0)221 - 48 56 87 - 0  
Fax: +49 - (0)221 - 48 56 87 - 40  
E-Mail: [contact@inverto.com](mailto:contact@inverto.com)  
[www.inverto.com](http://www.inverto.com)

### **Standort München**

INVERTO AG  
Schackstraße 1  
80539 München

Tel.: +49 - (0)89 - 28 85 16 - 500  
Fax: +49 - (0)89 - 28 85 16 - 999  
E-Mail: [muenchen@inverto.com](mailto:muenchen@inverto.com)

### **Standort Hongkong**

INVERTO Hongkong Ltd.  
15. Floor / Xiu Hua Commercial Building  
211-213 Jaffe Road, Wan Chai, Hongkong

Tel.: +852 3167 4608  
Fax: +852 2827 2031  
E-Mail: [hongkong@inverto.com](mailto:hongkong@inverto.com)

### **Standort London**

INVERTO UK Limited  
20 Broadwick Street  
London, W1F 8HT  
United Kingdom

Tel.: +44 207 4794834  
Fax: +44 207 4794834  
E-Mail: [london@inverto.com](mailto:london@inverto.com)

### **Standort Mumbai**

INVERTO Sourcing Services (India) Pvt. Ltd.  
508/509, 5th Floor, Peninsula Plaza,  
A/16, Fun Republic Lane, Off New Link Road,  
Andheri (West), Mumbai - 400 053, India

Tel.: +91 22 4043 1300  
Fax: +91 22 4043 1350  
E-Mail: [mumbai@inverto.com](mailto:mumbai@inverto.com)

### **Standort Rotterdam**

INVERTO Nederland  
Lichtenauerlaan 102-120  
3062 ME, Rotterdam  
The Netherlands

Tel.: +31 10 798 24 56  
Fax: +31 10 204 55 55  
E-Mail: [rotterdam@inverto.com](mailto:rotterdam@inverto.com)

### **Standort Shanghai**

INVERTO Shanghai Representative Office  
15C Huadu Mansion  
828 Zhangyang Road  
Pudong,  
Shanghai, China

Tel.: + 86 21 50 58 98 50  
Fax: + 86 21 50 58 98 49  
E-Mail: [shanghai@inverto.com](mailto:shanghai@inverto.com)

### **Standort Warschau**

INVERTO Polska Sp. z o.o.  
ul. Duchnicka 3  
01-796 Warszawa  
Polska

Tel.: +48 22 320 29 99  
Fax: +48 22 320 29 98  
E-Mail: [warszawa@inverto.com](mailto:warszawa@inverto.com)